

Műszaki menedzser BSc

Projektmenedzsment szakirány tételsor

2022. nyári záróvizsga időszaktól visszavonásig

1. Cégénél projektmenedzsmentet tervez alkalmazni. A munkaszerződés munkaköri leírásába mely feladatokat fogalmazná bele? Mire vigyázna, hogy milyen vezetői jellemzői legyenek a projektmenedzserének? Milyen vezetéselméleti irányzatokat ismer? Mi a projekt?
101 project management problems (4.). COEDU jegyzet Varsányi J. 105-130. oldal.
2. Ön egy új projektet kíván indítani, meghatározva a projekt életciklusait is. Ehhez melyek a legfontosabb szempontok, amelyeket figyelembe kell vennie? Azt is el kell döntenie, hogy klasszikus („vizesés”) vagy agilis („ciklikus”) életciklusokat választ. Ehhez a döntéshez melyek a fontos szempontok?
101 project management problems (7.).
3. Cégénél termékbevezetéseket és termékfejlesztéseket irányító projektmenedzser. Hogyan kezeli az olyan ismétlődő projekteket, mint a termékbevezetés? A munkában a „stage-gate” termékfejlesztési folyamat modelljét használja. Meséljen róla!
101 project management problems (10.). Dr. Dóry Tibor ppt prezentációi.
4. Fiatal és lelkes projektmenedzserként jó projektmenedzsment gyakorlatokat kíván alkalmazni, viszont nagy a nyomás a vezetés és az ügyfelek részéről, hogy sikeres legyen a projekt. Hogyan teremt egyensúlyt a két cél között? Hogyan építi ki a hatékony projekttervezés és -irányítás szervezeti támogatását?
101 project management problems (12.)
5. Munkahelyén a projektvezetés mellett számos napi feladata is van, ami sokszor időhiányt okoz. Hogyan tudja megoldani ezt a problémát? Milyen kritériumoknak kell megfelelnie, ha hatékony vezető kíván lenni?
101 project management problems (15.) COEDU jegyzet Varsányi J. 105-130. oldal
6. Döntenie kell, hogy cégénél kiszervezi-e a projektmenedzsment funkciót, vagy nem. Mi alapján hozhat megfelelő döntést, milyen előnyei-hátrányai vannak a két lehetőségnek? A döntés érinti az üzleti modellt is. Milyen 9 eleme van ennek a modellnek?
101 project management problems (19.). Dr. Dóry Tibor ppt prezentációi.
7. Az ön által vezetett projekt kifejezetten sok ügyfelet érint, akiknek különböző elvárásaik vannak. A projektindításkor számos érintett ellenséges vagy vonakodik. Hogyan kezelné hatékonyan az ügyfelek elvárásait és az érintettek ellenségességét vagy vonakodását?
101 project management problems (22.) (24.)
8. A projektjéhez szükség van egy fontos fejlesztésre. A cég maga is meg tudná oldani, de a piacon is lehet beszerezni jó megoldásokat. Hogyan értékeli és hozza meg a „gyártás vs.

vásárlás” projektdöntést? A döntés függ a vállalkozástól és annak működésétől is. Melyek a vállalkozások fontosabb jellemzői, mik a működésük alapjai?

101 project management problems (28.)

9. Jelen projektjében rendkívül korlátozott erőforrásokkal dolgozik, ráadásul nemzetközi projektcsapattal. Hogyan tudja befejezni a projektet anélkül, hogy mindent egyedül csinálna? Hogyan tudja irányítani és kialakítani a csapatmunkát, ha földrajzilag távol lévő munkatársakat is magában foglal a csapat?

101 project management problems (31.) (39.)

10. Azt a feladatot kapta, hogy új projektirányítási információs rendszert (PMIS) vezessen be. Mire fog figyelni, hogy megkönnyítse a hozzáférést, de elkerülje a „túl sok adatot”? Az információs rendszer fogja támogatni az innovációs fejlesztési projekteket is. Melyek lehetnek az innováció forrásai?

101 project management problems (33.) Dr. Dőry Tibor ppt prezentációi.

11. Újra egy kutatás-fejlesztési projekten dolgozik, amihez szükséges a maximális kreativitás és rugalmasság a siker érdekében. Hogyan szervezné meg a csapatát? Az agilis alapelvek hogyan segítenek a kreativitás és rugalmasság elérésében?

101 project management problems (34.) Agilis módszertanok összegzése – oktatási segédlet, agilemanifesto.org

12. Hogyan kezeljem a projekt előrehaladását akadályozó, megbízhatatlan közreműködőket? Vállalkozási irányítási feladatok, jogkörök és felelősség.

101 project management problems (43.)

13. Egy nagyvállalatnál projektek mellett már programok vezetésével és szervezésével is foglalkozik. Sok a feladat, a projektcsapattag és az érintett vezető is. Mikor kell lefelé delegálni feladatot? Felfelé delegál feladatot? Melyek a delegálás szintjei? Mi a program és a portfólió?

101 project management problems (45.) Projektmenedzsment útmutató (PMBOK Guide) 6. kiadás. Akadémiai Kiadó, Budapest 2019. 4-17. o.

14. Egy új projekt tervezésén dolgozik. Miért fontos, hogy a tervezés során a becslések pontosak legyenek? Hogyan tudja javítani a projektbecslések minőségét és pontosságát? Hogyan akadályozhatja meg, hogy a projektje csúszást szenvedjen? Ha mégis megcsúszik, hogyan állítja helyre az ütemtervet?

101 project management problems (51.) (79.)

15. Az éppen zajló kedvenc projektjébe új technológiát és folyamatokat kíván bevezetni. Hogyan kezeli ezt a váltást? Melyek a folyamatmenedzsment alapelvei?

101 project management problems (58.) Folyamat-folyamatszemlélet-folyamatmenedzsment oktatási segédlet: 0-13 oldal.

16. Nehéz projekt került a keze közé, ahol magas a projektben dolgozók fluktuációja. Hogyan lehet előre jelezni és minimalizálni ezt a fluktuációt? A folyamatos változást kezelni is kell. Mi tud a változásmenedzsment alapjairól?

101 project management problems (64.) COEDU jegyzet Varsányi J. 77-92. oldal.

17. A projektet vezető projektmenedzser szülési szabadságra ment, így önhöz kerül a projekt. Átnézve a részleteket, úgy látja, hogy túl sok megbeszélés van, ami hátráltatja a hatékony megvalósítást. Hogyan fogja elkerülni, hogy túl sok megbeszélés legyen? A Scrum keretrendszer rögzíti a projektmenedzsmment eseményeket, például a megbeszéléseket. Melyek ezek az események?

101 project management problems (65.) Scrum agilis módszertan előadás, Scrum kézikönyv (<https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v1/Scrum-Guide-HU.pdf>).

18. Úgy érzi, több időt töltenek a projektben dokumentálással, mint szakmai munkával. Szeretné karcsúsítani a dokumentációt. Mennyi projektdokumentáció elegendő? A Lean filozófia hogyan tud ebben, vagy más karcsúsításban segíteni? Mik a Lean filozófia alapjai?

101 project management problems (76.) Lean módszertan előadás – Losonci Dávid: „Bevezetés a lean menedzsmentbe” tanulmánya.

19. Új cégénél ideje áttérni a technológiai alapú kommunikációs eszközökre az elmaradott technológiák helyett, ehhez a vezetői támogatást is megkapta. Mit kell figyelembe vennie az új eszközök bevezetésénél? Mutassa be egy-egy példával, mi a különbség az innováció és kreativitás között?

101 project management problems (96.) Dr. Dőry Tibor ppt prezentációi.

20. Lezárta legutóbbi projektjét, és főnöke kéri, értékelje reálisan a projektmenedzsment-folyamatok sikerét és értékét. Hogyan tenné ezt? Mik azok a KPI-ok? Milyen típusú mérőszámokat ismer, amiket esetleg az értékeléshez is használni fog?

101 project management problems (99.) Folyamatok teljesítménye – a KPI-ok világa előadás, mutatók felépítése sablon.

21. Meggyőzte főnökét, hogy új projektdokumentáció, ütemezés és tervezés szoftverek szükségesek a hatékony projektmenedzsmenthez. Hogyan választja ki és vezeti be az új eszközöket, mire kell figyelni? A főnöke viszont azt kérte, hogy értékeljék a lezárt projekteket. Hogyan motiválná a közreműködőket a projekt visszatekintő elemzésében való részvételre?

101 project management problems (97.) (101.)